

# ★供应链架构战略规划、流程诊断、优化 与最佳实践课程 (SCOR-DS)

公开课课纲

**培训时间/地点:** 2025 年 12 月 6~7 日 (星期六 ~ 星期日) / 上海

## 收费标准:

培训费: ¥6800/人 (强思颁发的课程证书)

-ASCM 备案的证书全套学习方案优惠价是 10580 元 (12180-元), 分项如下:

SCOR DS 基础培训费用: 6800 元;

ASCM 备案证书及学习资料费用: 3780 元

ASCM 会员: 1600 元

**\*如是 ASCM 有效会员, 可减免 1600 元**

培训资料: 包括电子版 SCOR-DS 教材、ASCM 在线基础课程、数字化标准快速操作指南、APICS 词典、SCOR-P 资料、各专业认证手册(CPIM/CSCP/CLTD)、职业发展等电子资料

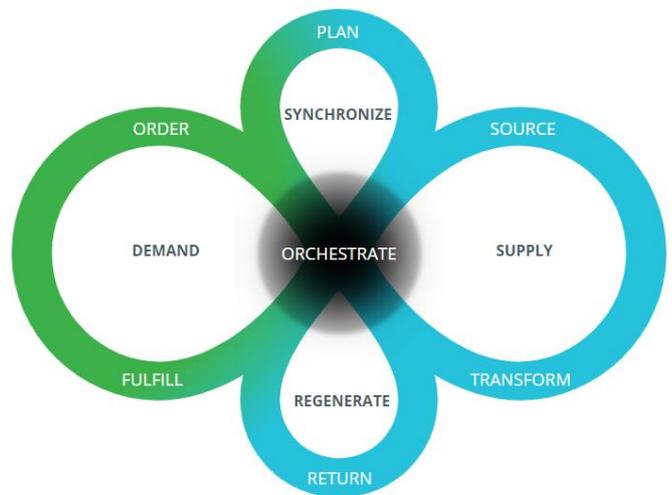
**报名赠送纸质资料一本**

## 前言:

国际供应链管理协会 (ASCM) 发布了新的供应链运营参考数字化标准 (Supply Chain Operations Reference Digital Standard), 简称 SCOR DS, 这是自 1996 年 SCOR 成立以来最重要的更新。

新的 SCOR-DS 实现了开放获取框架的现代化, 其中包括了弹性、经济性和可持续性指标和基准; 支持零售、全渠道、战略采购的流程变革, 以及供应链战略的整体协调。此外, 新的 SCOR DS

将端到端的供应链思维从线性的、以贸易伙伴为导向的转向动态的、同步的供应链网络化的思维, 更多关注于市场驱动力、可视性和协作。新的 SCOR-DS 由一个多元化的主题专家小组开发, 更新了流程、指标、技能和实践, 以确保覆盖多个行业例如服务业。此外, 绩效指标和实践也得到了审查和修订, 为企业提供了衡量和改进其供应链的新方法。



Stay tuned for the next set of updates, including updated level-3 process workflows, which will be included by the end of the year.



# ★供应链架构战略规划、流程诊断、优化 与最佳实践课程 (SCOR-DS)

公开课课纲

## 含金量:

ASCM-APICS: 是一家超过 60 年端到端卓越供应链和运行管理理论的领导者,也是世界级供应链与运营专业知识的认证机构,目前是全球最大的供应链研究组织。APICS 通过完整的知识体系,创新的研究,将供应链知识系统化、流程化地推广并服务于广大受众群体。2019 年 9 月 4 日,ASCM 协会出现,APICS 成为其一个重要的品牌。目前绝大多数的 500 强企业在供应链管理领域直接采用 APICS 的专业认证作为提升管理人员的专业水准,并作为全球企业的供应链与运营管理者们的统一专业语言。目前全球各地超过 150,000 的行业标杆与职业精英通过了此认证。



## 课程背景:

国际供应链管理协会 (ASCM) 发布了新的供应链运营参考数字化标准 (Supply Chain Operations Reference Digital Standard), 简称 SCOR DS, 这是自 1996 年 SCOR 成立以来最重要的更新。

新的 SCOR-DS 实现了开放获取框架的现代化,其中包括了**弹性、经济性和可持续性指标和基准;支持零售、全渠道、战略采购的流程变革,以及供应链战略的整体协调**。此外,新的 SCOR DS 将端到端的供应链思维从线性的、以贸易伙伴为导向的转向动态的、同步的供应链网络化的思维,更多关注于市场驱动力、可视性和协作。新的 SCOR-DS 由一个多元化的主题专家小组开发,更新了流程、指标、技能和实践,以确保覆盖多个行业例如服务业。此外,绩效指标和实践也得到了审查和修订,为企业提供了衡量和改进其供应链的新方法。

## 学习 SCOR-DS, 您能获得什么?

### 企业受益

- 加速供应链转型升级,最大限度完善供应链并提升业务绩效
- 基于年度销售额,平均降低 3% 运营成本
- 库存周转率提升 20%
- 系统功能增强、实施速度提升 30%

### How to move the needle with SCOR

Proven results from Global 2000 companies with SCOR behind the supply chain:

- Rank at the top of their industry group in shareholder value
- Average operating sales income improvement of 3%
- Outperform competitors in all major supply chain indices
- Faster system implementations by 30%, with 30% more functionality
- Inventory turn improvements of 20%
- Improvement in delivery reliability by 25%



# ★供应链架构战略规划、流程诊断、优化 与最佳实践课程 (SCOR-DS)

公开课课纲

## 个人受益 (运用 SCOR 模型)

- 学习评估供应链绩效指标体系
- 学习设计、管理供应链的流程标准
- 学习供应链的最佳实践分类与清单
- 学习供应链人才技能要求
- 获得 SCOR DS 培训证书

## 课程目标:

本课程是由讲师主导的互动型的培训课程，课程时间为 2 天。学员将参加小组讨论和完成的独立的练习。课程鼓励学员、讲师的积极互动，通过系统的方法使学员了解 SCOR 的专业术语、流程的绩效指标和流程实践，从而系统地掌握下列方面的内容：

- 供应链流程：使用标准的 SCOR DS 流程体系描述供应链，深入研究每一流程部分，并致力于流程建模。
- 供应链绩效指标：SCOR DS 的绩效指标建立在可靠性、响应性、敏捷性、成本、赢利性、资产管理效率、环保及社会责任，课程将讨论供应链的绩效指标体系的选择和使用。
- 供应链实践：学员将学习确定流程的成熟度；掌握如何评估供应链活动以及如何应用最佳实践。
- 供应链人才技能：SCOR DS 模型还阐述了成功的供应链运作所需要的人才技能，经验和培训。

## 课程特色:

- 课程采用 APICS 英文原版资料。
- 由具有精湛讲课技巧，丰富实践经验，活跃在管理及咨询领域，APICS 授权的 SCOR-DS 认证导师授课。
- 采用世界最具权威性和公信力的概念和术语，与全球产业的共同管理语言接轨。
- 课程内容完整连贯，构建全方位的供应链管理专业知识体系。
- 小班授课，提供供应链项目实际案例分享，有助于理解不同场景下的供应链项目
- 有机会成为 SCOR DS 培训师及参加 SCOR 咨询项目
- 可申请 APICS 维护积分 13 分 (适用 CPIM/CSCP/CLTD/CPSM/SCMP 认证)

## 参训对象:

- 供应链中高层领导，资深专业人士，供应链咨询师和培训师，CPIM/CSCP/CLTD 拥有者等
- 从事运营管理和供应链管理的职业人



# ★供应链架构战略规划、流程诊断、优化 与最佳实践课程（SCOR-DS）

公开课课纲

- 运营管理和供应链管理相关的咨询顾问
- 参与企业战略制定的中高层管理者
- 【涉及领域】供应链管理、生产管理、物料管理、库存管理、运营、采购

## 学习方式:

必须参加培训课程，不需要考试，培训结束之后颁发 ASCM 专业证书。

## 课程大纲:

### 一、开篇--SCOR 模型总体介绍

- SCOR 定义与发展史--从 SCOR-P 到 SCOR-DS
- SCOR 模型的特色与优势
- SCOR 代码体系

### 二、企业的业务与供应链战略

### 三、SCOR 的 4P 框架

- SCOR 供应链框架--绩效篇（Performance）--弹性、经济性和可持续性  
分享、练习与讨论
- SCOR 供应链框架--流程篇（Process）--订单，采购，转换，履约，退货，计划，协同  
分享、练习与讨论
- SCOR 供应链框架--实践篇（Practice）  
分享、练习与讨论
- SCOR 供应链框架--人才篇（People）  
分享、练习与讨论

### 四、数字化供应链能力模型 DCM

### 五、SCOR TLP（转型学习计划）跑道图及实施步骤

- SCOR 转型学习计划（TLP）概略
- SCOR 转型学习计划（TLP）阶段 1：参与
- SCOR 转型学习计划（TLP）阶段 2：定义
- SCOR 转型学习计划（TLP）阶段 3：分析



分析绩效

分析流程

分析实践

分析人员

- SCOR 转型学习计划 (TLP) 阶段 4: 规划
- SCOR 转型学习计划 (TLP) 阶段 4: 启动

## 六、案例分享

- 某 500 强端到端供应链改善案例
- 某民企为提升供应链竞争力而推荐数字化实施过程中得与失

