

培训时间/地点: 2025年7月15~16日(星期二~星期三)/上海

收费标准: ¥5800/人

- 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
- 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用、早餐及晚餐

课程背景:

在现代商业世界的动态格局中，“数字化转型”一词与变革和机遇联系在一起。数字化转型不是一次性项目，而是一个持续的过程。已成为重塑全球行业、社会和经济的无处不在的力量。随着大数据、物联网、人工智能等技术的不断发展，传统企业面临着巨大的挑战和机遇。企业应该怎么理解并参与到数字化转型中去？数字化转型的关键组成部分是什么？数字化转型过程与数字化转型的发展未来是什么？

课程目标:

课程将全面阐述数字化转型以及相关案例，结合老师多年实践的经验，加之其独到精深的讲解呈现和训练点评的专业实力，对企业各级主管人员进行科学、专业、先进的系统化培训。

课程收益:

- 提升：企业数字化思维能力和战略意识
- 帮助：企业建立切实可行的数字化转型规划
- 全面：了解数字化转型的完整过程与可持续性战略
- 掌握：基于数字化转型方法论的构建与落地实施

参训对象:

企业董事长/总裁/总经理、各级部门经理、主管，以及对数字化转型感兴趣人员

授课形式:

知识讲解、案例分析讨论、角色演练、小组讨论、互动交流、游戏感悟、头脑风暴、强调学员参与。



课程大纲:

第一节、数字化转型的解读

- 一、数字化转型的意义与趋势
- 二、数字化转型的具体表现
- 三、数字化转型的核心要素与关键组成
- 四、数字化转型与中国制造 2025
- 五、企业数字化转型涉及的创新技术剖析
- 六、本章小结

第二节、数字化转型的挑战与应对

1. 统一认识，上下一致
 - 企业数字化转型龙头 - 业务战略
 - 以终为始 - 企业领导力
 - 构建组织分工与协同模式
 - 定项目，定节奏
 - 数字化转型教育及培训
2. 启动项目，变革管理
 - 用项目方式推动变革
 - 融合业务与信息化能力
 - 数字平台建设
3. 通过评估体系看价值实现
 - 事中评估
 - 以变革目标为基准
 - 建立多维度评估体系
4. 数字化转型的效益衡量
5. 数字化成果内化到管理体系中：始于流程，终于流程
6. 本章小结



第三节、数字化转型方法论与实践

1. 数字化转型的战略规划
 - 分析现状 确定愿景
 - 以客户为中心的蓝图设计
 - 从业务架构到技术架构
 - 明确项目优先级
2. 数字化转型的用户旅程
 - 用户旅程与用户流
 - 用户旅程图
3. 数字化转型的业务流程
 - “3个数字化”是业务流程数字化的基础
 - 业务流程分析与优化
 - 数字化+AI 如虎添翼
4. 数字化转型的大规模敏捷
 - 持续反馈和迭代
 - 灵活调整计划
 - 利用自动化工具
5. 本章小结

总结



讲师介绍：徐老师

- 数字化转型首席顾问
- 大数据应用首席顾问
- 新兴市场专家团队负责人
- 高科技行业，快销与零售行业，装备制造与汽车行业 行业专家团队 资深专家

工作经历：

- 长期就职于 SAP, Oracle, Cisco, Dell 等世界 500 强企业，具有跨多行业的企业管理，企业战略咨询和企业数字化转型经验与相关项目经验，特别关注在高科技，离散制造，快销和零售等行业，熟知相关行业的的企业特性。同时具有丰富的前沿技术创新设计与应用经验，覆盖大数据分析与应用，智能制造，AI 等领域。
- 贵阳市大数据专家组成员，协助推动贵州省大数据与两化融合培训推广。
- 资深架构师, 互联智能供应链与战略项目 - 大中华区
- 首席顾问，机器学习与人工智能项目 - 大中华区
- 从 2015 年开始，徐老师专注于智能制造与数字化转型项目，帮助企业推广、实施数字化转型的设计规划，企业物联网的构建，智能制造在企业的落地实践，智能工厂 IT 系统的规划与构建等服务。目前，已为数十家企业提供智能制造与数字化转型咨询业务，帮助中国企业更好地了解智能制造在国内外同行业的应用现状，一起探讨中国企业的未来智能制造与数字化转型发展之路。

擅长课程：

- 数字化转型领域：《数字化转型规划与实践》、《信息互联-智能工厂的神经网络》、《大数据管理与智能企业》等
- 项目管理领域：《人人都是项目经理》、《用项目管理推动数字化转型》等。

服务部分客户名录：

- 汽车与装备制造行业：上汽集团，上海大众，上海通用，华晨宝马，延锋伟世通，徐工集团、中联重科、上海电气，等
- 高科技行业：华为，联想控股，浪潮集团，腾讯云，阿里云，中微半导体，通富微电子，协鑫集团，金风科技，大金空调，海信集团，海尔集团，等
- 快销零售行业：中粮集团，正大集团，蒙牛集团，国药集团，苏宁集团，哈药集团，上药集团，广药



集团，复星国际，迈瑞医疗，鸿翔一心堂，高济医疗，永辉超市，茅台集团，五粮液集团，张裕酒业，海澜集团，安踏集团，名创优品，等

- 其他行业：中石化（石化盈科），物产中大，汇鸿集团，顺丰速运，上海港，绿地集团，等

