

培训时间/地点: 2025年3月11日(星期二) / 上海

收费标准: ¥2500/人

- 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
- 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用、早餐及晚餐

课程背景:

在现代商业世界的动态格局中,企业随时面临自身所处行业竞争能力降低和竞争优势衰退的挑战,促使企业需要主动通过组织变革提升企业在产业内的能力;或者采取产业转移战略,寻求新的经济增长点,使企业获得新的生机。因此,企业转型具有系统性、跨越性和阶段性等特点,需要科学的方法论来指导。企业学习如何用项目管理来为企业转型保驾护航深谙中国传统道与术的思想,对企业具有深远的意义。

课程目标:

课程将全面阐述项目管理与企业创新转型以及相关案例,结合老师多年实践的经验,加之其独到精湛的讲解呈现和训练点评的专业实力,对企业各级主管人员进行科学、专业、先进的系统化培训。

课程收益:

- 提升:企业转型与企业变革的战略思维
- 帮助:企业建立具备长期意义的企业转型根能力
- 全面:了解项目管理对于企业转型与企业变革的完整过程与可持续性战略
- 掌握:基于小米管理的企业转型与企业变革构建与落地方法

参训对象:

企业董事长/总裁/总经理、各级部门经理、主管,以及对企业创新转型感兴趣人员

授课形式:

知识讲解、案例分析讨论、角色演练、小组讨论、互动交流、游戏感悟、头脑风暴、强调学员参与。



课程大纲:

第一节、项目管理是企业的根能力

- 一、项目管理工作术
- 二、项目管理专业化
- 三、项目管理价值化
- 四、本章小结

第二节、企业转型与变革

1. 统一认识, 上下一致
 - 企业转型 - 战略
 - 企业转型 - 变革
2. 启动项目, 变革管理
 - 用项目方式推动变革
3. 本章小结

第三节、建立项目型组织

1. 以项目为中心的机制
2. 理性的项目思维
3. 项目管理文化
4. “团队工作”效率
5. 本章小结

总结



讲师介绍：徐老师

- 企业数字化转型首席顾问
- 大数据应用首席顾问
- 新兴市场专家团队负责人
- 高科技行业，快销与零售行业，装备制造与汽车行业 行业专家团队 资深专家

工作经历：

- 长期就职于 SAP, Oracle, Cisco, Dell 等世界 500 强企业，具有跨多行业的企业管理，企业战略咨询和企业数字化转型经验与相关项目经验，特别关注在高科技，离散制造，快销和零售等行业，熟知相关行业的企业特性。同时具有丰富的前沿技术创新设计与应用经验，覆盖大数据分析与应用，智能制造，AI 等领域。
- 贵阳市大数据专家组成员，协助推动贵州省大数据与两化融合培训推广。
- 资深架构师，互联智能供应链与战略项目 - 大中华区
- 首席顾问，机器学习与人工智能项目 - 大中华区
- PMO，战略产品落地项目组专家 - 大中华区
- 从 2015 年开始，徐老师专注于智能制造与数字化转型项目，帮助企业推广、实施数字化转型的设计规划，企业物联网的构建，智能制造在企业的落地实践，智能工厂 IT 系统的规划与构建等服务。目前，已为数十家企业提供智能制造与数字化转型咨询业务，帮助中国企业更好地了解智能制造在国内外同行业的应用现状，一起探讨中国企业的未来智能制造与数字化转型发展之路。

擅长课程：

- 数字化转型领域：《数字化转型规划与实践》、《信息互联-智能工厂的神经网络》、《大数据管理与智能企业》等
- 项目管理领域：《人人都是项目经理》、《用项目管理推动企业创新转型》等。

服务部分客户名录：

- 汽车与装备制造行业：上汽集团，上海大众，上海通用，华晨宝马，延锋伟世通，徐工集团、中联重科、上海电气，等
- 高科技行业：华为，联想控股，浪潮集团，腾讯云，阿里云，中微半导体，通富微电子，协鑫集团，金风科技，大金空调，海信集团，海尔集团，等



人人都是项目经理-现代企业创新转型根能力

公开课课纲

- 快销零售行业：中粮集团，正大集团，蒙牛集团，国药集团，苏宁集团，哈药集团，上药集团，广药集团，复星国际，迈瑞医疗，鸿翔一心堂，高济医疗，永辉超市，茅台集团，五粮液集团，张裕酒业，海澜集团，安踏集团，名创优品，等
- 其他行业：中石化（石化盈科），物产中大，汇鸿集团，顺丰速运，上海港，绿地集团，等

