

培训时间/地点: 2025年7月17~18日(星期四~星期五)/上海

收费标准: ¥5600/人

- 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
- 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用、早餐及晚餐

课程简介:

本课程聚焦于全球化背景下的供应链管理，分析国际供应链中的风险因素，探讨如何通过有效的管理手段提升供应链的稳定性与抗风险能力。通过理论讲解、案例分析及分组讨论，帮助学员掌握国际供应链的管理模式及风险防范的最佳实践。

课程背景:

随着全球经济一体化的不断深入，国际供应链管理面临着来自政治、经济、环境、文化及法律等多方面的挑战与风险。全球供应链的复杂性导致企业在管理供应链时不仅要追求效率，还要有有效的风险防控机制。本课程旨在帮助学员理解国际供应链的复杂性，掌握如何识别并规避潜在风险，提升国际业务运营的稳定性和抗风险能力。

课程收益:

- 了解国际供应链管理的核心理论及最新发展
- 掌握全球化背景下供应链管理的关键要素
- 学习如何识别、评估和应对国际供应链中的风险
- 掌握有效的风险防控策略与工具
- 提升供应链管理的全局视野及抗风险能力

学习价值:

- 帮助企业优化国际供应链运营，降低风险
- 提升学员处理复杂国际供应链事务的能力
- 掌握应对全球供应链危机的策略
- 学会在复杂多变的国际市场环境中做出精准决策

参训对象:

供应链管理人员、采购经理及采购团队、物流和运营管理人员、风险管理与合规部门人员、跨国公司国际



业务负责人、供应链咨询顾问、从事进出口贸易的企业管理人员、金融及保险行业供应链相关从业者

此课程适用于需要深刻理解国际供应链管理中风险因素并提升防范能力的各类职能人员和决策者。

授课形式：

知识讲解、案例分析讨论、角色演练、小组讨论、互动交流、游戏感悟、头脑风暴、强调学员参与。

课程大纲：

Day 1：国际供应链管理的核心理论与实践

Part 1：国际供应链管理概论

供应链全球化的发展与趋势

- 国际供应链管理的背景与演变
- 全球化背景下供应链的特征与挑战
- 国际供应链的角色与战略意义

国际供应链的构成要素

- 全球供应链的关键参与者与利益相关方
- 供应链网络设计及跨国协作
- 国际物流、关税与报关管理

供应链整合与全球布局

- 全球化供应链的整合模式
- 供应链网络的设计与优化

案例分析：

某跨国制造企业如何通过全球供应链布局实现竞争优势

Part 2：国际供应链的核心管理要素

国际采购与供应商管理

- 全球供应商选择与评估
- 跨国采购流程与合规性
- 供应商合作与风险分担

国际物流与运输管理



- 全球物流网络的设计与管理
- 跨国运输模式及其选择
- 国际运输的法律法规与风险控制

库存管理与成本控制

- 国际供应链中的库存控制策略
- 如何平衡库存与供应链风险
- 成本管理与成本分摊的最佳实践

案例分析：

某电子产品供应商如何通过供应商管理和物流优化提升供应链效率

Part 3：国际供应链协同与信息化

供应链协同管理

- 全球供应链中的信息流、物流与资金流协同
- 如何通过协同提升国际供应链的透明度与效率

供应链信息化与数字化转型

- 数字化技术在国际供应链中的应用
- 如何利用供应链管理系统（SCM）提升全球供应链的运行效率
- 供应链可视化与实时监控

国际供应链中的大数据与人工智能

- 大数据技术在供应链中的应用
- 人工智能如何帮助优化供应链决策

案例分析：

某全球电商如何通过供应链数字化提升全球运营效率

Part 4：国际供应链中的合规性管理

跨国供应链中的法律与合规风险

- 不同国家的法律法规差异及其对供应链的影响
- 贸易保护主义与供应链管理



- 如何应对全球市场中的关税与非关税壁垒

国际供应链合规性管理策略

- 如何确保全球供应链运营的合规性
- 合同管理与国际供应链中的法律纠纷防控

小组讨论:

分组讨论: 跨国企业如何应对不同地区的合规挑战与风险

Day 2: 国际供应链风险识别与防控策略

Part 5: 国际供应链的风险识别与评估

国际供应链风险的主要类型

- 政治风险: 国际政治环境变化带来的不确定性
- 经济风险: 汇率波动、全球经济危机等
- 自然与环境风险: 自然灾害与气候变化的影响
- 技术风险: 技术变革与网络安全

供应链中断风险的识别与应对

- 供应链中断的常见原因
- 如何通过风险识别工具预测供应链中断

供应链风险评估工具

- SWOT 分析、情景分析等风险评估工具
- 如何利用大数据与智能化手段评估供应链风险

案例分析:

某汽车制造商如何应对供应链中断带来的风险

Part 6: 供应链风险防控策略

供应链弹性与恢复能力

- 如何提高供应链的弹性与抗压能力
- 供应链恢复策略: 如何从供应链中断中快速恢复

多元化供应链策略

- 供应商多元化策略及其风险控制作用
- 本地化与全球化的平衡: 供应链多区域布局的意义

供应链金融与保险工具



- 供应链金融对风险防控的作用
- 如何通过供应链保险分散风险

案例分析：

某跨国快消品企业如何通过供应链多元化和保险管理分散全球风险

Part 7：应急管理与危机应对

供应链应急管理体系的建立

- 如何建立供应链危机应对机制
- 应急预案的设计与实施

全球供应链危机管理的实践

- 如何通过危机模拟提升供应链应急管理能力
- 应急响应团队的组建与培训

供应链危机的快速恢复与重建

- 如何在危机后快速重建供应链
- 危机后的供应链优化与改进策略

小组演练：

分组演练：模拟一次供应链危机，制定应急响应方案

Part 8：全球供应链创新与未来趋势

全球供应链管理的创新趋势

- 新技术在供应链管理中的应用（区块链、物联网等）
- 智能供应链的发展与应用前景

可持续供应链管理

- 环境友好型供应链策略
- 如何通过绿色供应链实现可持续发展目标

供应链未来趋势展望

- 全球供应链在未来十年的发展方向
- 企业如何通过创新技术提升供应链的全球竞争力

案例分析：

某时尚零售品牌如何通过绿色供应链实现可持续发展



总结与问答

- 对两天课程内容进行全面总结
- 回顾核心知识点与关键策略
- 学员提问与讨论**总结与问答**

通过两天的深入学习，学员将掌握敏捷供应链与精细化管理的理论与实践，并通过案例分析和小组讨论掌握如何在实际工作中应用这些方法来提升供应链运营效率。

讲师介绍：安老师

- 国际贸易与供应链管理实战专家
- 20年跨国企业及上市公司供应链管理实战经验

曾任职于：

- 曾任：宇培控股（港股上市） | 高级副总裁
- 曾任：金源丰泽（国际贸易） | 供应链总经理
- 曾任：亿滋国际（全球 500 强） | 大区总监
- 曾任：联合利华（全球 500 强） | KA 总监
- 曾任：百事可乐（全球 500 强） | MS 负责人

经验概述：

操刀 21 项供应链管理项目落地

主导近 50 宗大型国际贸易，涉及金额高达 112 亿元

累计授课近百场，服务过美国 ADM、邦吉、法国路易达孚、中粮集团、首农集团、开市客、山姆、麦德龙等近 30 家企业

擅长领域：

国际贸易、供应链管理及体系建设、采购管理、精细化管理、上中下游全渠道盘点与细化等

主讲课程：

《供应链管理——大宗贸易“四流合一”的设计与应用》

《国际供应链管理与风险防范》

《采购成本的分析控制与降低》

《降本增效物流精细化管理》

《供应商的开发、选择与评估》



《国际营销实务》（海外营销）

《国际贸易》（进出口）

授课风格：

- 实战案例驱动：安老师善于将丰富的实战经验融入课程，使用真实案例来引导学员理解抽象概念，增强学习的实用性和针对性。
- 互动式教学：安老师课程设计鼓励学员参与讨论和互动，通过问答、小组讨论和角色扮演等形式，提高课堂的活跃度和学员的参与感。
- 跨文化视角：凭借在多家国际公司工作的经验，安老师能够从跨文化的视角分析问题，为学员提供全球化的商业洞察。

服务过的部分客户公司：

中粮集团有限公司、百事公司、联合利华公司、亿滋国际、乐肴居食品有限公司、开市客（Costco）、山姆会员商店（Sam's Club）、建发股份有限公司、国贸集团股份有限公司、象屿集团有限公司、浙江物产中大集团股份有限公司、浙江中拓供应链管理有限公司、深圳市玉禾田集团有限公司、物美商业集团股份有限公司、北京二商集团有限责任公司、北京新发地农产品批发市场、北京首都农业集团有限公司、深圳市海吉星农产品物流有限公司

