

培训时间/地点: 2025年4月9~10日(星期三~星期四)/上海

收费标准: ¥5200/人

- 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
- 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用、早餐及晚餐

课程背景:

随着信息技术的快速发展,数据的获取成本变得越来越低,采购与供应链管理也迎来了“大数据”时代。如何从海量的数据中洞悉供应市场的变化,找到最优的供应链管理模式,成为公司及采购管理人员能否脱颖而出的关键。本课程对采购与供应链管理中的各个环节按照“分析何种数据,如何获取数据,怎样分析数据”的思路,配合贴近实际的18个实操案例与案例分享,使学员切实掌握“从历史数据出发,以模型经验判断”的数据思维,快速应用到实际采购管理工作中,产生增值。

参训对象:

采购供应链管理相关人士

授课形式:

知识讲解、案例分析讨论、角色演练、小组讨论、互动交流、游戏感悟、头脑风暴、强调学员参与。

课程大纲:

第1天:通用性知识培训和主观决策型数据模型

1. 数据时代采购的格局观

- 采购职能的四种发展模式
- 采购的使命——降本,寻源,保持供应
- 采购人应具备的基本素质和核心竞争力
- 数据时代采购人的终极目标——实现增值

2. 有效的数据获取和分析技巧

- “为什么要分析数据”——数据分析的应用逻辑
- “如何获取数据”——“定性”与“定量”数据收集方法
- “如何分析数据”——数据的清洗,解析与建模方法
- “数据分析的结论”——基于数据的决策与误差分析



➤ 案例分享 1: 某电商西南大区总仓运营数据的采集与分析

3. 直观决策型数据——库存管理中的数据分析应用

- 库存的类型及隐藏成本
- 常用的库存考核指标 (ITO, DOS)

案例分享 2: 从财务视角看 ITO 和其他财务指标对库存控制的推动

- 最经济订货量的确认
- 推拉结合供应链及最优结合点
- 基于数据的最优订货决策——柔性供应链

实操案例 3: 安全库存, 周转库存设置实操

4. 决策型数据——物流运营中的数据分析应用

- 端到端的数据流——高效的订单传递
- 物流数据类型及 5 种配送方式 (Milk-run, VMI, Cross-Docking 同步物流, Direct 直送)
- 公司内部物流规划核心考察点
- 建立中转仓库主要评估因素
- 如何规划最优的物流配送方案

案例分享 4: 家居服务商在大促销到来前基于数据分析的运营准备

5. 直观决策型数据——供应商财务风险评估中的数据分析应用

- 非财务人员如何看待财务报表——核心数据及获取方法
- 常见的财务分析指标及其内在意义 (流动比率, 速动比率, 负债率...)
- 财务中的 3 张表——资产负债表, 损益表, 现金流量表
- 让数字说话——如何在财务报表中衡量供应商能力
- 新的蓝海市场——供应链金融

实操案例 5: 从某医疗用品企业的财务报表的解读分析其供应链战略

第 2 天: 间接推断型数据模型和 IT 系统开发

6. 间接推断型数据——Sourcing 中的数据分析应用

- 要价格, 还是质量? ——供应商选择的 5 种数据考量



- 潜在供应商评估——SMART 原则的应用
- 战略寻源和普通寻源对数据要求的差异
- 外包还是自制？——采购永恒的主题

案例分享 6: 某跨国企业对自制/外包决策的分析

7. 间接推断型数据——成本优化中的数据分析应用

- 成本的构成与数据拆解

案例分享 7: 边际成本分析方法

- 成本分析与价格分析

案例分享 8: 设备采购中 TCO 成本优化案例

- 供应商报价分析及应对策略
- 成本分析工具及成本优化方法（目标成本法、LPP、LCCS、标准化、精益生产、E-采购...）

案例分享 9: 贴标和喷码服务的流程优化与成本节约

案例分享 10: Learning Curve (学习曲线) 在劳动密集型生产中的应用

8. 间接推断型数据——需求预测管理中的数据分析应用

- 需求管理集中化——用同一组数据说话
- 挖掘历史数据中的“宝藏”——用数据管理需求
- 基于数据的合理预测（加权平均法，平滑指数法，泊松曲线法，回归分析法...）

案例分享 11: 新产品或服务研发过程中的需求预测管理

9. 间接推断型数据——采购管理中的数据分析应用

- 采购的支出分析与产品分级

实操案例 12: 采购支出分析与采购优化决策

- 采购项目的预算制定与管理
- 供应商关系管理

案例分享 13: 某企业在多品类采购中的供应商关系管理模型

- 供应商绩效管理优化

10. IT 系统的开发和升级



- IT 系统解决了什么问题？它在企业管理中扮演了什么角色？
- 各种供应链相关的 IT 系统的功能介绍
- SRM 系统（采购管理系统）的基本逻辑架构和发展现状简介
- IT 系统开发的流程
- IT 系统开发失败的原因

案例分享 14：某企业 SRM 系统开发失败的案例分享

- IT 系统开发中，用户的角色和职责

案例分享 15：某企业招标软件开发中的需求描述和 UAT 测试

11. 大数据时代采购人的数字化转型（DT）

- 数字化转型时代的背景和特点
- 人工智能在制造业和零售业中的实战案例
- 大数据革命——数据的收集与清洗
- 云计算与云应用
- 神经网络，深度机器学习在采购管理中的潜在应用
- 传统采购人的危机——如何做好采购领域的数字化转型

案例分享 16：大数据分析和人工智能在现代制造业和互联网产业中的应用

讲师介绍：夏老师

夏老师毕业于加拿大滑铁卢大学数学院优化数学系，专业方向为供应链运营优化。除专业学历外，还拥有外国专家证、美国供应管理协会（ISM）CPM 资质证书、美国项目管理协会（PMI）资质证书，以及 ISM CPSM 证书的讲师资格认证。

夏老师曾担任联想电脑全球采购部供应管理经理；篱笆网电子商务采购物流总监；上海贝业物流副总经理等职位。作为培训讲师和咨询师，夏老师曾为鱼跃医疗、阿里巴巴、台湾冠捷（AOC）集团、厦门太古飞机维修公司、金润万家、阿特拉斯等知名国内外企业主持过的多个供应链和库存仓储管理咨询与培训项目。此外，夏老师还曾在加拿大工作多年，从事 ERP 软件开发、统计预测建模、运营数据挖掘等工作，对于供应链的高科技管理手段有第一手的经验与理解。夏老师理论基础扎实、专业经验丰富、工作履历全



面、业务思想超前，能够融会贯通供应链多部门之间的操作与联系，跨越制造、零售、互联网、建筑装饰、IT 服务等多个行业的界限，深入浅出地讲解各种先进供应链操作的应用与理论要领。由于履历丰富，夏老师不仅熟悉世界 500 强企业的工作环境，也深刻地了解中小民营企业、新概念互联网企业的运营特征，课程内容贴近企业现实、切合学员个人发展的实际诉求。

主讲课程：

《CPSM-供应管理专业人士认证》《供应链环境下的库存与仓储管理》《仓储管理》《供应商资源优化与关系管理》《供应链管理》

服务过的企业有：

安能物流、鱼跃医疗、阿里巴巴、台湾冠捷 (AOC) 集团、厦门太古飞机维修公司、金润万家、阿特拉斯、格兰特(江苏)钻具、万家沙发贸易、克拉斯家具、百力通发动机、三只松鼠股份有限公司、老虎粉末涂料、罗托克贸易、昆明贝泰妮生物科技、东陶中国、百特中国、通用电气、柯过中国、宁波中车时代传感技术、爱普生中国、安然纳米、联合能源等上百家企业

