

★精益生产全景式推行（工厂实战班）

公开课课纲

培训时间/地点：2024年3月27~28日（星期四~星期五）/上海

收费标准：¥4800/人

- 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
- 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用、早餐及晚餐

优秀工厂参访（位于上海嘉定）：

上海汽车变速器有限公司是上汽集团全资子公司。公司深度布局五大专业化、规模化生产基地，主要生产配套各类乘用车、商用车、新能源汽车变速器以及关键零部件，已成为国内最具影响力的汽车变速器专业研发、制造企业之一。





企业愿景、使命、价值观

我们的愿景：
Our vision

成为驱传动领域具有强大竞争力的技术与服务伙伴，并在全球市场实现销售突破

Build a highly competitive technology and service partner in the drive field, and achieve sales breakthroughs in the global market

行业领先	驱传动领域具有强大竞争力的技术与服务伙伴	创新型科技公司
保持国内领先、国际一流的行业地位；以增长的业绩、创新的技术和高度的社会责任感，持续获得公众的认可和尊重。	稳固变速器领域领先地位；积极拓展混合动力和电驱动系统业务；全面掌握软件技术，持续开发出市场亟需的新产品并凭借专业解决方案，满足客户与市场需求。	专注于驱动系统领域的产品和新技术的创新开发应用，具备高技术含量、高附加值、差异化的核心竞争力和知识密集型等特征的企业。

精益思想如今在全世界的范围内被企业广泛推崇，精益理论和方法给企业带来的巨大收益也让大家有目共睹，然而还有相当一部分企业虽然实施了精益生产，却收效甚微，他们在实施的过程中遇到很多困惑和迷茫，不知道如何把精益的方法和理念落实到实际的生产经营活动中去。

基于这些现象，本课程主要从实际案例出发，对精益思想方法和工具进行系统化的解析和深入浅出的阐释如何设计一条精益生产线，以及如何做好基础准备，结合工厂现场优秀经验进而生产运营各个环节及流程的存在的浪费和变异进行识别，并通过精益的规划和设计进行消除，进而提升生产效率。课上将通过实际案例来介绍精益生产线设计的方法和系统工具，并现场研讨学员在实际工作中面临的难题，在课上提出解决思路。



课程目标：

- 了解需要流动生产的动机
- 理解精益生产 7 大浪费的概念
- 掌握精益生产价值流程图（VSM）的概念
- 掌握精益生产标准化作业的精髓
- 学习实施精益产线设计的主要方法
- 参与实际案例分析

参训对象：

从事制造型企业的厂长、生产经理、运营经理、生产主管/主任，工业工程师，工艺工程师等管理人员

授课形式：

知识讲解、案例分析讨论、角色演练、小组讨论、互动交流、游戏感悟、头脑风暴、强调学员参与。

课程大纲：

一、精益生产的理念及技术体系

1. 精益生产的发展历史
2. 精益生产技术体系简介
3. 企业在市场中竞争要点
4. 精益生产追求的目标及生产方式发展史
5. 识别并消除浪费
6. 什么是 7 大浪费
7. 消除浪费四大步骤
8. 精益生产体系带给企业的收益、特点和推进步骤

二、从精益生产提升到精益管理

1. 精益管理的十四原则
2. 精益思想和精益管理在企业的运用
3. 精益思想的五大原则
 - 价值



- 价值流
- 流动
- 拉动
- 尽善尽美

4. 精益管理的基础

- 基础标准体系
 - ◇ 检查卡
 - ◇ 层级会议

5. 实现精益管理的《二法八化》

三、提升企业 OEE（生产综合效率）

1. OEE 的定义
2. 生产过程的六大损失
3. 如何收集数据，正确了解 OEE
4. 提升 OEE 的八大策略
 - a) 意识革命
 - b) 标准工时基础的建设
 - c) 效率衡量标准的建设
 - d) 提升开机率
 - e) 操作效率提升
 - f) 线平衡率提升
 - g) 快速反应系统建设
 - h) 柔性生产模式建设

四、价值流分析和改善

1. 价值流图的组成和作
2. 价值流当前状态图
3. 价值流未来状态图



4. 精益价值流实施计划与追踪
5. 价值流图分析在精益生产中的作用
6. 价值流图的层次
7. 如何改善价值流精益
 - a) 计算客户需求节拍时间
 - b) 建立连续流
 - c) 在不能连续的地方建立超市
 - d) 改善价值流中的关键环节
 - e) 确立未来状态
 - f) 检查未来状态是否消除了浪费的根因

五、精益物流和看板系统

1. 推动与拉动
2. 拉动生产的基本模式
3. 准时化生产的管理工具
4. 拉动生产运行的基本原则
5. PFEP 和 PFES 数据系统的建立
6. 标准包装、标准包装量设计
7. 物流物流、物流工具设计
8. 利用看板进行库存管理
9. 基本看板管理的信息流程
10. 看板拉动产生的效果

六、均衡化生产和单件流

1. 批量生产和单件流
2. 后工序批量需求造成前工序的紧张
3. 批量生产和均衡化生产
4. 线平衡改善



5. 单元工位设计/柔性生产方式

七、标准化作业及改善

1. 标准化作业的概念
2. 标准作业三要素
3. 标准工时
4. 生产节拍
5. 作业顺序和标准作业的制订
6. 制订标准作业组合票
7. 基于标准作业的改善及具体改善方法
8. 例析和互动

上汽工厂观摩交流

观摩路线点		观摩内容
1	DCT 工厂大厅	<ul style="list-style-type: none"> ◇ SAGW 沙盘简介 ◇ 企业文化 ◇ DCT 工厂产品 ◇ DCT 工厂的精益管理体系
2	员工技能实训室	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 四大实训模块（热身模块、机加工模块、装配室模块、加工刀具）
3	方少非（技能大师）工作室	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 工作室介绍、工作室的运行机制、成果及人才培养
4	DCT250 壳体线	<ul style="list-style-type: none"> ◇ TPM 机制介绍 ◇ 预防性维护 ◇ 看板拉动 ◇ 现场改善案例 ◇ 单件流与快速换型 ◇ 精益价值流
5	WS 头脑风暴点	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 五日工作法 ◇ IE 部门组织架构及作用 ◇ 改善文化 ◇ 改善案例汇编手册



★精益生产全景式推行（工厂实战班）

公开课课纲

6	DCT250 装配线	<ul style="list-style-type: none"> ◇ WS 持续改善简介 ◇ 降本增效案例（CA020 工位） ◇ 自动化改造案例（MA040 工位） ◇ 防错防呆案例（MA110 工位）
7	维修班组园地	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 装配线 TPM 机制 ◇ TPM 案例
8	培训教室	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 观摩分享交流，互动问答

讲师介绍：张老师

德国乌尔姆大学工商管理 and 工程学双硕士，东华大学管理学硕士。同济大学机械自动化学士。曾担任多家世界 500 强公司中高层管理职务，熟悉制造业管理、公司营运和团队建设。目前为专职培训讲师、企业管理咨询师，主讲工厂营运管理及相关管理类、生产流程管理相关技术课程，提供公开课、内训课以及管理咨询服务，同时受聘交通大学、同济大学、东华大学管理学院，为 MBA、EMBA 提供相关课程教学。

23 年的授课经验，累计讲课时间超过 2800 天；曾为 500 多家国内外知名企业进行生产及相关技能的培训，其中有美国通用电气、宝钢集团、上汽集团、中国机车集团、唐山机车、徐州重工、上海贝尔、阿尔卡特、博世、西门子、霍尼韦尔、考斯特、延峰伟世通、大众离合器、ZF、华阳-科士达、唐纳森、朗讯、梅特勒-托利多、日立半导体、蒂森克虏伯、赫比电子、飞利浦、惠而浦、先灵葆雅、紫江集团、立邦、杜邦、芬欧汇川纸业等知名企业，并受到公司的好评。

职业经历

- 1995~1997：豪德机械（上海）有限公司生产经理；
- 1997~2000：柯达（中国）供应链经理（管理三个工厂的全部供应链部门）；
- 2000~2003：美标五金（上海）有限公司工厂厂长；
- 2003~2006：阀安格水处理系统（太仓）有限公司 总经理；
- 2007~2008：安培威（中国）有限公司 总经理；
- 2009~2016：马斯特模具（昆山）有限公司 总经理。

讲师经历

- 2000~2016：兼职培训讲师，主讲生产运作学及相关管理类、营运管理类课程；
- 2017~至今：专职培训讲师，提供公开课、内训课、企业长期管理顾问、现场咨询辅导等服务，同时受聘



交通大学、同济大学的管理学院，为 MBA、EMBA、总裁班等提供相关课程教学。

专业领域

在工业制造企业中 有 20 年以上的各个层级的管理经验，负责战略性规划、生产、销售、市场营销、采购供应链等各方面的工作。

擅长课程

工厂运营管理：

现场领导技能的培训（软硬环境）、如何作好生产计划与物料控制管理、生产流程的改善和生产效率的提高、多品种小批量的生产计划与排程管理、工厂成本和绩效提升、精益生产体系、精益价值流分析与设计、提升生产经理的管理技能与技巧（高阶管理）等课程。

领导力：

高效领导力和执行力、跨文化沟通、TWI 基层管理人员管理技能提升、MTP 中高层管理能力培训、团队管理。

近几年完成的咨询辅导项目：

2006 年，协助惠而浦完成整个精益体系的建设和运作，在三个月的时间里，完成了：工厂布局的重新规划、精益看板设计、目视化管理和重建价值流

2007 年：加拿大 EHC（上海）公司：新公司业务构建和精益生产体系建立

2017 年：苏州瑞士 Comptech 公司：目视化管理和 5S 建设

2017~至今，苏州鸿迅机械：公司绩效提升和组织结构重建

2017~至今，苏州昌星模具：精益生产系统、6Sigma 改善和绩效管理体系、QCC 改善项目、企业文化和员工培训体系建设、员工绩效考核体系建设、公司各部门组织架构设计、岗位定责和岗位等级设计、KPI 目标设计和分解。

2018 年：苏州苏福马机械：生产营运和效率提升

2019 年：德资 PMG 公司：快速换模项目

2020 年：上汽时代：工厂成本控制和绩效改善项目

2021 年：时代上汽：精益仓储建设和高效的物流设计

2020 年：法资利纳玛公司：一线班组长管理技能改善和绩效考核体系建立



★精益生产全景式推行（工厂实战班）

公开课课纲

2021 年：中海油泰州公司：现场 6S 和目视化管理系统设计和落地

2021 年：常州恒力液压有限公司：零缺陷质量管理体系改善

2022 年：常熟 Franksch 精益生产体系看板拉动系统建设

2023 年：乐星汽车技术（无锡）有限公司，核心工作岗位界定、员工培育和员工稳定性改善三个主题

项目咨询辅导

2023：诺兰特移动通信配件（北京）有限公司；价值流分析和改善

个人风格

知识渊博，思维敏捷，条理清晰，其深厚的工厂管理经验使其课程讲授独树一帜，深入的企业剖析和针对性问题解决方案贯穿整个培训，使学员充分参与其中，每个相关的培训课程结束都会使学员能体验前所未有的收获。

教育背景

德国 ULM 乌尔姆大学 管理学、工程学双硕士、工程学学士

东华大学 工商管理硕士

同济大学 机械工程学士学位

主讲课程

《TWI》、《MTP》、《6 Sigma 》、《时间管理》《仓储管理》

《生产现场改善的利器--IE 工业工程》

《精益生产全景式实战模拟和管理工具运用》及相关的各个精益生产体系的管理工具

《精益价值流分析与设计》、《5S》、《6S》、《快速换模》、《OEE 提升和现场改善》、

《全部设备维护和管理 TPM》、《精益物流和高效的仓储管理》

《工厂车间管理》、《生产现场持续改善训练营》、《精细化生产流程建设和流程再造》

《从技术走向管理》、《新晋升主管管理技能提升》

《高效领导力和执行力》、《团队管理和现场培训》

《目标制定和工作计划管理》

《问题分析和系统解决问题》

《制造业生产经理管理技能提升》



- 《工厂成本控制与制造业效益提升》
- 《新进经理的培训课程(5天)》
- 《TWI 一线管理人员技能提升》
- 《现场领导技能的培训（软硬环境）》
- 《如何作好生产计划与物料控制管理》
- 《生产流程的改善和生产效率的提高》
- 《多品种小批量的生产计划与排程管理》
- 《提升生产经理的管理技能与技巧（高阶管理）》
- 《高效的工厂营运管理》

主要客户

GE、飞利浦、朗讯科技、西门子、伟创力、（欧司朗）照明、江铃-福特汽车、通用汽车、拜耳医药、华瑞制药、立邦，德国大众、BP 石油、卜内门、施耐德工控、邦迪管路系统、延锋伟世通、ABB、飞利浦、德国采埃孚、英国 Holset、梅特勒-托利多衡器、林德叉车、西科石英、日立电梯、威特电梯、英维思控制器、时代上汽等 500 多家公司

