

**培训时间/地点:** 2025 年 7 月 11 日 (星期五) / 上海

**收费标准:** ¥2500/人

- 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
- 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用、早餐及晚餐

## 课程收益:

- 1、全面了解 SMED 的概念和内涵, 以及重要性和最新的发展趋势
- 2、了解 SMED 为何能够通过减少时间浪费来降低成本
- 3、熟练掌握 SMED 的应用技巧, 以及如何通过 SMED 满足客户多变的需求

## 参训对象:

维修部门工程师、经理、主管, 中高层管理者和生产制造部门经理、主管、一线班组长

## 授课形式:

知识讲解、案例分析讨论、角色演练、小组讨论、互动交流、游戏感悟、头脑风暴、强调学员参与。

## 课程大纲:

### 第一章 SMED 简介

1. SMED 定义
2. SMED 的发展概述
3. 快速换模的境界

### 第二章: 传统换模的介绍

1. 传统换模的十个步骤
2. 传统换模存在的问题
3. 换模的七大浪费
4. 传统换模的时间分配

### 第三章: SMED 必要性分析

1. SMED 的优点
2. SMED 的成功案例



## 第四章：如何理解 SMED

1. 换模时间的定义和构成
2. SMED 的六个基本要求
3. SMED 四大基本原则
4. SMED 基本法则

## 第五章：SMED 6 步法

## 第六章：SMED 实施过程和方法

1. PDCA 循环
2. 现状测量
3. 分离内部和外部作业
4. 内部作业转为外部作业
5. 找出并行工作
6. 优化内、外部作业
7. 实验短期计划
8. 确认效果和实施中、长期计划
9. 标准化作业流程

## 第七章 SMED 改善活动

1. SMED 准备
2. SMED 改善分析
3. 案例分享

## 第八章：学习总结

### 讲师介绍：李老师

### 资质与专业领域：

- 英国班戈大学 MBA
- 曾任美的集团数字化解决方案高级经理



- 曾任世界 500 强企业高管
- 六西格玛黑带
- 项目管理专家
- 劳斯莱斯精益 6 西格玛绿带
- SCOR-DS 规划师
- 供应链规划专家
- 数字化规划专家

## 工作经历:

- 维创上海电子有限公司（微电子行业） 高级工艺工程师&精益项目负责人
- 罗克韦尔自动化制造有限公司（自动化行业） 制造工程师&生产主管 六西格玛绿带新产品导入负责人
- 罗尔斯-罗伊斯船舶制造上海有限公司（船舶行业） 运营经理 精益六西格玛负责人
- ABB 工程有限公司（船舶行业） 项目经理
- 东安电气上海有限公司（自动化行业） 运营总监
- 锡基恩管理咨询上海有限公司（咨询行业） 精益&供应链高级咨询经理
- 美的集团创新业务单元美云智数有限公司 高级灯塔工厂解决方案经理

## 擅长领域及长期客户:

老师工作以来经历多家国内外头部知名企业，推动公司精益运营、供应链变革和数字化转型。亲自参与及辅导项目数十个，项目内容涵盖：

1. 运营效率提升
2. 价值流规划与管理
3. 精益六西格玛改善
4. 订单交付周期缩短
5. 8D 系统导入
6. 成本优化
7. 供应链流程优化



8. 精益体系导入
9. KABAN 拉动
10. 标准化作业
11. 生产线平衡
12. 供应链控制塔
13. 班组长培训
14. 精益厂房布局规划
15. 人才赋能&培养
16. 数字化\智能灯塔工厂规划等

## 行业及项目经验（部分）

- 数字化规划：艾迪西数字化工厂 OTD 梳理项目经理
- 数字化车间建设：上海维创电子半导体生产数字化车间建设项目经理
- 精益化车间建设：上海罗尔斯-罗伊斯船舶制造自动化部门精益化车间规划建设项目经理
- 数字化工厂规划：北京华钛空天技术有限公司数字化工厂顶层规划项目经理
- 精益改善项目：罗克韦尔自动化制造（上海）有限公司精益六西格玛绿带项目成员
- 精益系统导入：河南众智科技有限公司精益系统导入项目专家顾问
- 精益质量成本控制：杭州万向一二三公司精益质量成本控制项目经理
- 供应链控制塔管理：卡特彼勒日本相模原工厂供应链控制塔项目的项目经理
- 管理成本优化项目：太仓伟速达汽车安全系统有限公司精益成本控制&组织变革项目经理
- 供应商效率提升：杭州老板电器供应商赋能项目精益专家
- 供应链转型咨询：浙江华业塑料机械有限公司供应链战略转型项目经理
- 智能制造诊断：中钢天源股份有限公司智能制造诊断项目专家顾问
- 精益质量 8D 体系构建：台中市速联自行车部件工厂精益质量 8D 体系构建项目专家顾问
- 智能制造评估诊断：江苏泰州工信局企业智能制造评估诊断项目专家顾问

