

培训时间/地点: 2025年4月16~17日(星期三~星期四)/上海

收费标准: ¥4800/人

- 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
- 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用、早餐及晚餐

课程收益:

- 清楚地掌握项目管理的理念,学会项目化的系统思维方式;
- 了解项目管理的全过程,全面掌握项目管理必备的工具和方法,保证项目的进度、预算、质量等能够按计划实现;
- 加强项目团队意识,学会在项目管理过程中对人的管理策略和技巧;
- 具备项目管理的全局观,加强项目管理的风险意识,具备较强的适应性和韧性。

课程亮点:

最佳的体验式培训,学员全身心地投入,小组竞争方式,积极热烈的课堂氛围,与企业的真实项目紧密贴合。。

参训对象:

1. 具有1~3年项目管理经验的项目经理、项目负责人、项目管理专员;
2. 来自企业各部门(市场、销售、研发、制造、质量、采购、人力、行政等部门)参与项目(1年以上项目经验)的项目组成员

授课形式:

体验式培训风格,突出“实战”特点,注重应用,其中理论讲解30%,案例分析与讨论40%,小组练习实战、互动答疑30%。

课程大纲:

第一模块:项目及项目管理的理念

- 项目及项目管理的概念
- 项目管理的战略成功要素
- 项目干系人的识别、分析和有效的参与



- 聚集于价值的项目目标
- 选择合适的开发方法和流程
- 建立项目管理的组织结构

第二模块：项目的启动过程

- 项目管理的过程概述
- 完整准确的需求描述/挖掘是成功的起点
- 项目章程——项目启动阶段的正式文件

第三模块：项目的计划过程

- 编制项目主计划的五个步骤：
 - 定义项目的目标
 - 工作分解结构
 - 进度安排
 - 资源分配及成本估算
 - 制定完整的主计划文档
- 实战项目模拟

第四模块：项目的实施过程

- 项目风险管理的概念
- 项目风险管理的流程
- 项目的有效执行和更新进展
- 项目实施中的沟通方法
- 有效跟踪和控制项目
- 项目控制中的软技能——有效地解决冲突

第五模块：项目的收尾过程

- 项目总结报告
- 项目验收
- 项目综合案例讨论



讲师简介：钱老师

- 上海交通大学 技术 MBA
- 浙江大学 企业管理
- IPMP 国际认证的项目管理专家

曾就职于世界 500 强行业等企业，熟知相关行业的生产特性及改善重点，拥有企业经营绩效提升、精益管理水平提升，智能化转型实战经验。擅长精益诊断与精益变革路径规划，新工厂规划与精益布局、全面生产维护 TPM、工厂效率提升、产线设计、仓库设计、工厂 5S 与目视化管理等。同时领导过全周期的新产品研发项目，具有丰富的项目管理经验毕业于浙江大学，上海交通大学技术 MBA，获国际权威的国际项目管理协会颁发的项目管理专家认证 IPMP (International Project Management Professional)。

2006 年起从事项目管理培训，拥有多年资深培训和咨询经验。

新产品导入经验。

职业经历：

上海电气 制造行业 电机制造部的项目主管

上海电气 电信行业 事业部项目总监

DVN IT 行业 集团运营的高级经理

授课/咨询风格：

结合项目管理及通用管理的课程体系和个人的丰富管理经验，钱老师倡导的是体验式的培训，在课程设计中非常注意理论与实际紧密的结合，注重实战，课程极具操作性和指导性，同时辅以充分合理的案例和互动活动引起大家共鸣和感触。钱老师逻辑清晰，课堂感染力强，善于沟通和总结，课程节奏紧凑、气氛活跃，一致受到学员的好评

专业/擅长领域：专注于项目管理领域近 30 年

钱老师从事项目管理培训工作已多年，为 900 多家企业提供了多达 3000 天的培训和咨询服务。尤其是在汽车行业拥有着丰富的项目管理培训经验，为 100 多家汽车行业的企业提供过 1000 多天的培训和咨询服务。

汽车主机厂商有：宝马、捷豹路虎、上海大众、上海通用、通用泛亚、上海汽车、上汽通用五菱、沃尔沃、东风标致、东风日产、东风雪铁龙、马自达、依维柯、伊顿、跑诗达、亚欧汽车、零跑汽车、爱科、



小松、本田、苏州金龙客车、保时捷

汽车零部件供应商有：NGK 环保陶瓷、埃驰、艾菲、安吉物流、邦奇、博格华纳、采埃孚、大陆、德尔福、德马泰克、蒂森克虏伯、恩福、恩斯克、恩坦华、法雷奥、佛吉亚、固铂、华域、华域皮尔博格泵、华纬科技、汇众、汇众萨克斯、慧鱼、吉凯恩、加冷松芝、佳通、均胜、康斯博格、科世达、雷迪埃、李尔、联创、联合汽车、马夸特、麦格纳、曼胡默尔、美桥、纳铁福、皮尔轴承、苏斯帕、科德宝、威孚、威意特、维克多、伟巴斯特、现代摩比、鑫燕隆、延锋伟世通、延锋彼欧、延锋百利得、益康电控、中国弹簧、三花汽零、本特勒、华域皮尔博格泵、上实交通、普利司通、辉门东西活塞、派致汽车皮革、新动力汽车科技、丰田工业、亚普汽车部件、奥托立夫

其他行业：电子电气、机械制造、能源化工、通信 IT、金融保险、制药医疗、航空航天、高铁、船舶、芯片、快速消费品、教育咨询、房地产

除从事项目管理及通用管理能力培训外，钱老师还长期兼任知名企业的项目管理顾问，提供专业的管理咨询服务。钱老师曾担任世界 500 强圣戈班企业外聘的项目管理顾问，为其中国区工厂新生产线的引进提供长达二年的专业项目管理咨询服务，从先期项目组织结构搭建，项目目标和主计划的制定，项目考核体系的建立，到项目实施过程中的定期跟踪，提供了全套完整的专业咨询服务，最终保证了客户项目的成功。

