

**培训时间/地点:** 2024年12月3~4日(星期二~星期三)/上海

**收费标准:** ¥3500/人

- 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
- 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用、早餐及晚餐

### 课程目的:

- 结合参训学员基础、现场实际以及在过程审核中主要扮演的角色
- 理解标准精髓,引导学员思考如何帮助企业拿到最好结果
- 突出 VDA6.3:2023 的最新变化

### 课前准备:

请公司提前准备最近12个月内历次内外部过程审核报告(电子版及书面文档各一套),以备课堂研讨。

### 课程特色:

通过深入浅出、生动幽默的讲解,运用大量鲜活的案例及歌诀化记忆,启发学员系统全面地掌握课程要点;结合前期调研、针对性的练习和课后跟踪,让学员做到知行合一、学以致用。

### 参训对象:

IATF16949 审核员、第三方审核员、管理者代表、技术总监、质量经理、采购经理、产品设计师、工艺设计师、质量工程师、SQE、内审员等。

### 授课形式:

知识讲解、案例分析讨论、角色演练、小组讨论、互动交流、游戏感悟、头脑风暴、强调学员参与。

### 课程大纲:

#### 第一部分:知识准备

- 重点掌握1套方法
- 审核达到2大目的
- 平行考虑3种风险
- 定级注意4项因素
- 评价采用5级分数
- 关注新版6大变化



- a) 提问总数及关键项
- b) 潜在供应商分析
- c) 大流程整合
- d) 采购扩展
- e) 软件强化
- f) 远程审核
- 审核策划及检查表
- 审核报告注意事项
- 高效末次会议要点

## 第二部分：审核内容

### A. 选点阶段审核-P1 潜在供方分析

- 不需要 P1 的 3 种情形
- 快速审核技巧
  - ◇ 应用 3 种评价方式
  - ◇ 得出 3 种审核结论
  - ◇ 抓住 3 大重点事项
- P1 报告填写展示

### B. 开发阶段审核 (P2-P4)

- 把握 1 条项目审核主线
- 分清 2 种具体开发情形
- 注意 3 个模块之间关联
- 关注 4 大计划落实情况
- 关注 5 项要素成熟进展
- 关注 6 个重点提问项目
  - ◇ 案例研究



## C. 量产阶段审核

### P5 供方管理

- 严查 2 个证件
- 审核 2 大方面
- 追查 2 个传递
- 关注 2 个结果
  - ◇ 案例研究

### P6 生产过程分析

思考：理想的生产现场应该是什么样子？

- 立足 6 大控制原则
- 瞄准 6 大提升方向
- 审核 6 个具体模块
- 关注 6 项过程要素
- 细查 6 项基础文表
- 应用 6 个专项工具
  - ◇ 案例研究

### P7 顾客服务

- P7 整体审核思路
- 抓住三条主线 (Q,D,S) 及其审核要点
- P7.5 审核思路及其改善方向

思考：P7 应该最先审还是最后审？

## 第三部分：学以致用及考试测评



## 讲师介绍：刘老师

国内知名大学工商硕士、6Sigma 黑带、高级培训师、资深顾问。

## 资质与专业领域：

- AIAG Qualified Trainer AIAG 认可培训师  
(ISO 9001:2015 & IATF 16949:2016 标准及第一方/第二方审核员培训、五大工具、CQI-8、CQI-20 等)
- DNV Qualified Senior Trainer 挪威船级社高级讲师
- TÜV NORD Qualified 2nd Auditor 德国汉德第二方审核员

## 工作经历：

1. 行业经验：20 多年；
2. 曾在数家跨国公司历任质量经理、制造经理、产品开发经理等职务，在质量管理、供应链管理、物流管理等方面积累了大量理论和实践经验；
3. 后在某知名咨询公司任生产及质量的项目经理，在企业质量、现场改进方面拥有大量实战经验。

## 主讲课程：

1. QFD-质量功能展开, ShaininDOE-谢宁 DOE, 质量工具：FMEA/SPC/MSA/APQP/PPAP
2. IATF16949, ISO/TS16949, VDA6.3, VDA6.4, VDA6.5, CQI-8, Formel-Q
3. Six sigma, 现场质量管理与快速突破性改善, 问题分析与解决 (8D/5why), 新旧 QC 七大工具

## 擅长领域及长期客户：

多年来主要为世界 500 强企业以及国内优秀成长型企业提供培训和咨询，包括：

**电子及光通讯行业：**爱立信、日立、西门子、三星 NEC、松下、EPCOS、IMP 半导体、舜宇集团、雪佛龙-飞利浦、固得电子、大华股份、光圣科技、利奥电池、日立电梯.....

**汽车、工程机械及航天航空：**大众汽车、博世、卡特彼勒、小松 (KOMATSU)、伊顿 (EATON)、卡特彼勒、法雷奥、科世达、中联重科、奇瑞汽车、江铃汽车、格特拉克、万向、柳州通用五菱、比亚迪、郑州宇通集团、上海萨克斯、德尔福、舍弗勒、延锋伟世通、日本电装、李尔汽车部件、韩泰轮胎、江阴贝卡尔特、江苏兴达、嘉兴东方、耀华-皮尔金顿、京西重工、中铁五局、联合汽车电子、虎伯拉铰接系统、博格华纳、采埃孚伦福德汽车系统、麦格纳唐纳利、WPP、申雅密封、西川 (NISHIKAWA)、NSK-AKS、恩欧凯、恩斯克、东洋轮胎、福耀.....



**医药/化工/纺织行业：**眼力健（DOE 咨询）、Abbott、赛诺菲圣德拉堡、苏州住友、住友-贝克、NOK、江汉石油、德俊集团、上海高分子材料研究所、梅特勒托利多、西川……

等国内外知名企业，致力于推广质量问题突破性改善方法及世界级管理模式在组织内的有效应用。

## 培训方针：

“培训是解决问题的开端，实践出真知，改善无止境。”

