

★供应链架构战略规划与最佳实践课程 - (SCOR-DS)

公开课课纲

培训时间/地点: 2024年5月24~25日(星期五~星期六)/上海

收费标准:

培训费: ¥6800/人(强思颁发的课程证书)

-ASCM 备案的证书全套学习方案优惠价是 10580 元 (12180元), 分项如下:

SCOR DS 基础培训费用: 6800 元;

ASCM 备案证书及学习资料费用: 3780 元

ASCM 会员: 1600 元

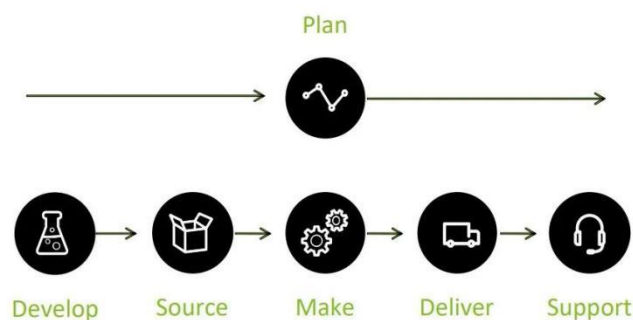
***如是 ASCM 有效会员, 可减免 1600 元**

- 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
- 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用、早餐及晚餐

版权课程

前言:

随着我们进入到 VUCA (Volatile, Uncertain, Complex, Ambiguous 的缩写), 即进入到易变性、不确定性、复杂性、模糊性的乌卡时代, 供应链管理也随之发生了巨大变化。

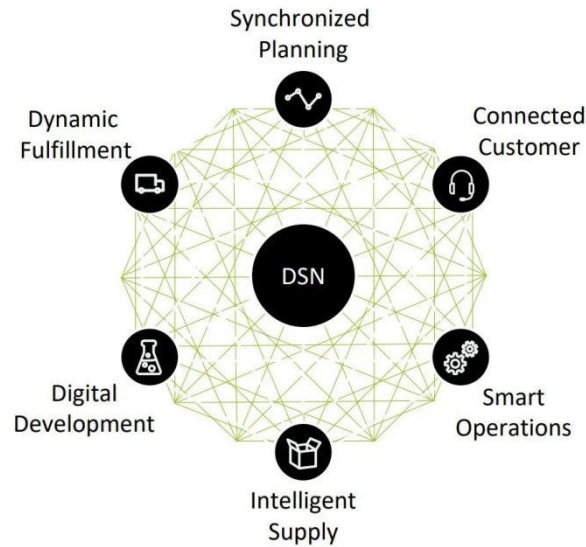


供应链管理不再是面对以上的线性管理模式, 而是面对以下动态的、需求驱动的、数字化、协同的、全渠道供应链网络管理。



★供应链架构战略规划与最佳实践课程 - (SCOR-DS)

公开课课纲



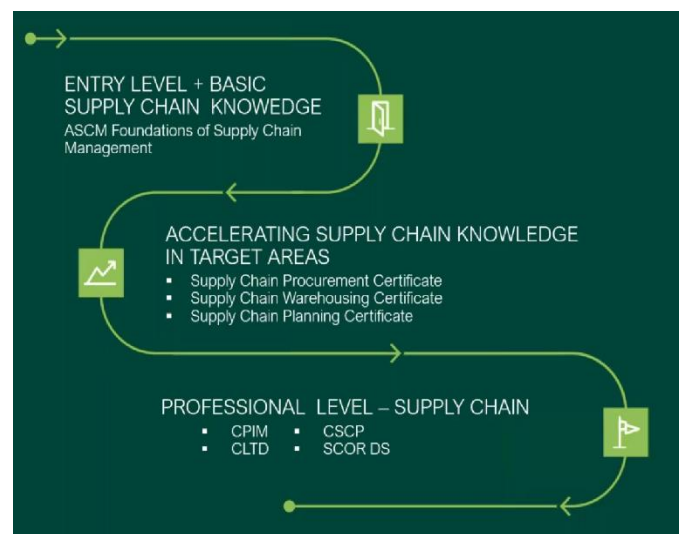
另外，本次更新，让 SCOR-DS 全球供应链与运营流程与绩效的标准的适用范围，从制造业扩展到相关的服务行业。

"对我们来说，为供应链专业人士提供最新的竞争能力是至关重要的，这将进一步提高他们的技能，使他们能够在行业内茁壮成长。" ASCM 首席执行官 Abe Eshkenazi 在一份声明中说："这次对 SCOR 的更新提供了一个更全面的行业标准，使企业能够利用它并确保他们的供应链发挥出全部潜力。"

含金量：

ASCM-APICS：是一家超过 60 年端到端卓越供应链和运行管理理论的领导者，也是世界级供应链与运营专业知识的认证机构，目前是全球最大的供应链研究组织。

APICS 通过完整的知识体系，创新的研究，将供应链知识系统化、流程化地推广并服务于广大受众群体。2019 年 9 月 4 日，ASCM 协会出现，APICS 成为其一个重要的品牌。目前绝大多数的 500 强企业在供应链管理领域直接采用 APICS 的专业认证作为提升管理人员的专业



★供应链架构战略规划与最佳实践课程 - (SCOR-DS)

公开课课纲

水准，并作为全球企业的供应链与运营管理者统一专业语言。目前全球各地超过 150,000 的行业标杆与职业精英通过了此认证。

课程背景：

国际供应链管理协会（ASCM）发布了新的供应链运营参考数字化标准（Supply Chain Operations Reference Digital Standard），简称 SCOR DS，这是自 1996 年 SCOR 成立以来最重要的更新。

新的 SCOR-DS 实现了开放获取框架的现代化，其中包括了弹性、经济性和可持续性指标和基准；支持零售、全渠道、战略采购的流程变革，以及供应链战略的整体协调。此外，新的 SCOR DS 将端到端的供应链思维从线性的、以贸易伙伴为导向的转向动态的、同步的供应链网络化的思维，更多关注于市场驱动力、可视性和协作。新的 SCOR-DS 由一个多元化的主题专家小组开发，更新了流程、指标、技能和实践，以确保覆盖多个行业例如服务业。此外，绩效指标和实践也得到了审查和修订，为企业提供了衡量和改进其供应链的新方法。



学习 SCOR-DS，您能获得什么？

企业受益

- 加速供应链转型升级，最大限度完善供应链并提升业务绩效
- 基于年度销售额，平均降低 3% 运营成本
- 库存周转率提升 20%
- 系统功能增强、实施速度提升 30%

个人受益 (运用 SCOR 模型)

- 学习评估供应链绩效指标体系
- 学习设计、管理供应链的流程标准
- 学习供应链的最佳实践分类与清单

How to move the needle with SCOR

Proven results from Global 2000 companies with SCOR behind the supply chain:

- Rank at the top of their industry group in shareholder value
- Average operating sales income improvement of 3%
- Outperform competitors in all major supply chain indices
- Faster system implementations by 30%, with 30% more functionality
- Inventory turn improvements of 20%
- Improvement in delivery reliability by 25%



★供应链架构战略规划与最佳实践课程 - (SCOR-DS)

公开课课纲

- 学习供应链人才技能要求
- 获得 SCOR DS 培训证书

课程目标:

- 本课程是由讲师主导的互动型的培训课程，课程时间为 2 天。学员将参加小组讨论和完成的独立的练习。课程鼓励学员、讲师的积极互动，通过系统的方法使学员了解 SCOR 的专业术语、流程的绩效指标和流程实践，从而系统地掌握下列方面的内容：
- 供应链流程：使用标准的 SCOR DS 流程体系描述供应链，深入研究每一流程部分，并致力于流程建模。
- 供应链绩效指标：SCOR DS 的绩效指标建立在可靠性、响应性、敏捷性、成本、赢利性、资产管理效率、环保及社会责任，课程将讨论供应链的绩效指标体系的选择和使用。
- 供应链实践：学员将学习确定流程的成熟度；掌握如何评估供应链活动以及如何应用最佳实践。
- 供应链人才技能：SCOR DS 模型还阐述了成功的供应链运作所需要的人才技能，经验和培训。

课程特色:

- 课程采用 APICS 英文原版资料 (强思中文授课 全中文翻译)
- 由具有精湛讲课技巧, 丰富实践经验, 活跃在管理及咨询领域, APICS 授权的 SCOR-DS 认证导师授课。
- 采用世界最具权威性和公信力的概念和术语，与全球产业的共同管理语言接轨。
- 课程内容完整连贯，构建全方位的供应链管理专业知识体系。
- 小班授课，提供供应链项目实际案例分享，有助于理解不同场景下的供应链项目
- 有机会成为 SCOR DS 培训师及参加 SCOR 咨询项目
- 可申请 APICS 维护积分 15 分 (适用 CPIM/CSCP/CLTD/CPSM/SCMP 认证)

参训对象:

- 运营管理和供应链管理相关的咨询顾问
- 参与企业供应链战略制定与管理的中高层管理者
- 供应链数字化研究人员和咨询、实施专业顾问
- CPIM/CSCP/CLTD 认证拥有者

学习方式:

必须参加培训课程，学员方可获得 ASCM 备案的 SCOR-DS 数字化供应链策略架构师专业证书。



课程大纲:

1. 开篇--SCOR 模型总体介绍

- SCOR 定义与发展史--从 SCOR-P 到 SCOR-DS
- SCOR 模型的特色与优势
- SCOR 代码体系

2. 企业的业务与供应链战略

3. SCOR 的 4P 框架

- SCOR 供应链框架--绩效篇 (Performance) --弹性、经济性和可持续性
 - ◇ 分享、练习与讨论
- SCOR 供应链框架--流程篇 (Process) --订单, 采购, 转换, 履约, 退货, 计划, 协同
 - ◇ 分享、练习与讨论
- SCOR 供应链框架--实践篇 (Practice)
 - ◇ 分享、练习与讨论
- SCOR 供应链框架--人才篇 (People)
 - ◇ 分享、练习与讨论

4. 数字化供应链能力模型 DCM

5. SCOR TLP (转型学习计划) 跑道图及实施步骤

- SCOR 转型学习计划 (TLP) 概略
- SCOR 转型学习计划 (TLP) 阶段 1: 参与
- SCOR 转型学习计划 (TLP) 阶段 2: 定义
- SCOR 转型学习计划 (TLP) 阶段 3: 分析
 - ◇ 分析绩效
 - ◇ 分析流程
 - ◇ 分析实践
 - ◇ 分析人员
- SCOR 转型学习计划 (TLP) 阶段 4: 规划



★供应链架构战略规划与最佳实践课程 - (SCOR-DS)

- SCOR 转型学习计划 (TLP) 阶段 4: 启动

6. 案例分享

- 某 500 强端到端供应链改善案例
- 某民企为增提升供应链竞争力而推荐数字化实施过程中得与失

讲师简介：熊老师

在供应链、价值链及卓越运营领域深耕 20 余年。历任世界 500 强 ABB 集团全球业务部门 质量与供应链内部咨询部门 (ICG) 北亚区 质量与卓越运营经理、首席专家；ABB 中央研究院欧洲分院科学家，ICG 欧洲分部高级运营专家、卓越运营资深专家及培训师。目前兼任芬兰 Vaasa 大学博士研究员。熊老师是 ASCM (国际供应链协会) 认证的 SCOR-P, SCOR-DS, ASCM 培训师，在供应链/价值流优化、生产控制管理、精益管理 (Lean) /丰田制造模式 (TPS)、以及约束理论 (TOC) 与生产管理及优化相结合的应用方面具有丰富经验，专注于企业供应链/价值链优化、质量改善、精益生产管理及流程优化咨询与培训；并将领域扩展到办公室 (白领) 精益、智能制造等创新领域。

熊老师曾在全球几十家工厂推动先进管理方法系统应用于生产、非生产及供应链管理领域，取得非常杰出的成果。熊老师根据多年理论积累和实践经验，撰写《走向卓越--卓越运营实践指南》一书，对企业运营及供应链改善实践具有极强的指导性

