

培训时间/地点: 2024年6月26~27日(星期三~星期四)/上海

收费标准: ¥5200/人

- 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
- 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用、早餐及晚餐

课程背景和收益:

持续优化的供应链成本将会为公司带来关键的竞争力。正确地分析供应链成本,并采取合理而科学的行动不断提升运作效率是实现成本优化必不可少的工作。这需要企业供应链管理人员具备基础的财务知识,也要有一定的经营和管理思维。本次课程将讲述成本的分析工具和优化方法,通过案例分析和讨论,使学员树立全新的供应链成本管理理念,掌握实用的操作方法,帮助企业持续提升竞争力,助力个人增强职业技能。

参训对象:

设计经理、工艺经理、供应商质量经理、财务成本和管理会计、采购经理、计划经理、精益改善负责人、其他部门负责人、工厂管理层等。大供应链管理知识对供应商管理和内部生产管理同样适用,因为本质上讲供应商就是工厂制造资源在供应链上的外延。

授课形式:

知识讲解、案例分析讨论、角色演练、小组讨论、互动交流、游戏感悟、头脑风暴、强调学员参与。

课程大纲:

一、供应链成本管理的基本框架

1. 什么是供应链?
2. 供应链成本的来自哪里?分为哪些类型?
3. 供应链成本管理的3个基础(知识、分析方法、模型)和实现成本节约的3条路径

二、成本管理的基础知识

1. 成本数据的收集和维护
2. 直接成本和间接成本的区分
3. 固定成本和可变成本的概念



4. 销售成本 (COGS)、采购成本、生产成本各自包含的内容
5. 标准成本和真实成本的适用场景

三、成本的分析方法

1. 怎样实施采购资金的支出分析？它有什么作用？
2. 案例 1：支出分析
3. 库存的持有成本包含哪些要素？如何计算？
4. 案例 2：库存持有成本的计算
5. 核算设备折旧成本的方法有哪些？
6. 案例 3：4 种统计设备折旧的算法及其计算演示
7. 怎样计算人力成本和学习曲线？
8. 案例 4：学习曲线计算
9. 总拥有成本 (TCO) 的分析方法和应用场景
10. 净现值 (NPV) 分析的方法
11. 案例 5：结合 TCO 和 NPV 分析的设备采购案
12. 仓储和物流成本的构成要素
13. 案例 6：仓储运营成本分析、物流运价分析
14. 质量不良带来的成本影响
15. 间接和行政费用的统计和摊销

四、成本模型及其建设过程

1. 成本类型：
 - 固定成本和变动成本
 - 直接成本和间接成本
2. 成本模型的建设过程：
 - 料工费成本模型的构成形式和形成过程



- 直接成本和间接成本的分类
 - 固定成本和可变成本的区别
 - 作业成本法（ABCM）模型的基本原理、举例及其构建过程
3. 成本模型的维护和日常管理要点
 4. 案例 7：企业从 0 开始构建成本模型的过程分享

五、价格折扣的分析方法

1. 价格的区间折扣及其分析方法
2. 价格的总量折扣及其分析方法
3. 价格的时间/现金流折扣及其分析方法
4. 价格的季节折扣
5. 案例 8：折扣方式和分析过程演示

六、控制和节约产品成本的方法和工具

1. 七种成本浪费的识别及其形成原因
2. 价值流图 VSM 的概念和应用
3. 5S 现场管理和 PDCA 结合实施成本改善
4. 推动价值工程、价值分析、物料/产品标准化的方法
5. 分析、制定和落地实施价格博弈的策略
6. 成本节约和风险控制的平衡
7. 案例 9：企业生产成本的改善项目

七、控制和节约库存成本的方法和工具

1. 库存问题（积压和断货）形成的原因
2. 库存量、库存天数、库存周转率和库龄的计算方法及其分析意义
3. 安全库存的设置方法



4. 库存监控和处理的流程
5. 产品全生命周期中标冗余库存的控制与核算方法
6. 案例 10：企业库存控制体系

八、控制和节约物流成本的方法和工具

1. 什么是物流网络？
2. 物流网络的布局对物流成本的影响
3. 物流网络优化的原则和实施方法
 - 仓储选址对成本的显性和隐性影响
 - 线路和运输方式的选择
 - 库内工作流程优化
4. 案例 11：企业通过物流网络优化实现成本节约的过程

九、总结与展望

1. 供应链成本管理的科学性
2. 供应链协同是改善成本的底层逻辑
3. 供应链成本管理需要综合多个领域的专业知识
4. 供应链成本管理已经成为企业新质的核心竞争力

讲师介绍：夏老师

夏老师毕业于加拿大滑铁卢大学数学院优化数学系，专业方向为供应链运营优化。除专业学历外，还拥有外国专家证、美国供应管理协会（ISM）CPM 资质证书、美国项目管理协会（PMI）资质证书，以及 ISM CPSM 证书的讲师资格认证。

夏老师曾担任联想电脑全球采购部供应管理经理；篱笆网电子商务采购物流总监；上海贝业物流副总经理等职位。作为培训讲师和咨询师，夏老师曾为鱼跃医疗、阿里巴巴、台湾冠捷（AOC）集团、厦门太古飞机维修公司、金润万家、阿特拉斯等知名国内外企业主持过的多个供应链和库存仓储管理咨询与培训



项目。此外，夏老师还曾在加拿大工作多年，从事 ERP 软件开发、统计预测建模、运营数据挖掘等工作，对于供应链的高科技管理手段有第一手的经验与理解。夏老师理论基础扎实、专业经验丰富、工作履历全面、业务思想超前，能够融会贯通供应链各部门之间的操作与联系，跨越制造、零售、互联网、建筑装修、IT 服务等多个行业的界限，深入浅出地讲解各种先进供应链操作的应用与理论要领。由于履历丰富，夏老师不仅熟悉世界 500 强企业的工作环境，也深刻地了解中小民营企业、新概念互联网企业的运营特征，课程内容贴近企业现实、切合学员个人发展的实际诉求。

主讲课程

《CPSM-供应管理专业人士认证》《供应链环境下的库存与仓储管理》《仓储管理》《供应商资源优化与关系管理》《供应链管理》

服务过的企业有

安能物流、鱼跃医疗、阿里巴巴、台湾冠捷 (AOC) 集团、厦门太古飞机维修公司、金润万家、阿特拉斯、格兰特(江苏)钻具、万家沙发贸易、克拉斯家具、唯可供应链管理、百力通发动机、三只松鼠股份有限公司、老虎粉末涂料、罗托克贸易、昆明贝泰妮生物科技、东陶中国、百特中国、通用电气、柯过中国、宁波中车时代传感技术、爱普生中国、安然纳米、联合能源等上百家企业

