

培训时间/地点: 2024年4月22~23日(星期一~星期二) / 上海

收费标准: ¥4200/人

- 含授课费、证书费、资料费、午餐费、茶点费、会务费、税费
- 不包含学员往返培训场地的交通费用、住宿费用、早餐及晚餐

课程目标:

- 了解设备全生命周期管理的两大目标 OEE 和 LCC, 以及推进设备全生命周期管理的四道防线;
- 掌握 MP 设计、初期流动管理及设备 FMEA 在设备管理前期的应用;
- 树立和增强“设备零故障”的观念和信心, 掌握通过 TPM 自主维护与计划维护活动的 STEP 活动, 推进设备零故障运动;
- 建立和完善设备点检体系、故障管理体系及润滑管理体系;
- 推进建立设备预知维护体系。

参训对象:

设备管理员、设备全寿命周期相关部门经理、精益推进专员、
维保部等设备维护保养人员, 设备工程师, 设备经理

授课形式:

知识讲解、案例分析讨论、角色演练、小组讨论、互动交流、游戏感悟、头脑风暴、强调学员参与。

课程大纲:

第1章: 设备全寿命周期管理概述

1. 设备管理的发展概要

- 1) 广义的设备管理领域
- 2) 设备管理的历史及未来发展方向

2. TPM 设备管理模式的先进性

- 1) 传统设备管理模式的局限性
- 2) TPM 八大支柱关系图

3. 设备全寿命周期管理

- 1) 设备管理的恶性循环



- 2) 什么是设备全寿命周期?
- 3) 设备全寿命周期管理的两大目标 (OEE&LCC)
- 4) 关于 LCC 管理
- 5) 关于 OEE 管理
- 6) 设备特性的三大课题研究

4. 推进设备全寿命周期管理

- 1) 推进设备全寿命周期管理的结构
- 2) 推进设备全寿命周期管理信息化建设

第 2 章：设备前期管理

1. MP 设计及设备初期管理

- 1) TPM 活动中初期管理活动的位置
- 2) 初期管理活动各部门的职责
- 3) 设备初期管理活动的目的和范围

2. MP 活动

- 1) 关于 MP 及 MP 设计
- 2) 设备主功能与 MP 功能
- 3) 设备需要具备的 7 大功能
- 4) 主功能设计与 MP 功能设计的融合
- 5) MP 设计评审
- 6) 制作非标设备设计手册

3. 设备初期管理

- 1) 设备初期管理基本概念
- 2) 建立设备初期管理体系
- 3) 推进设备初期管理 7STEP 活动
- 4) 缩短初期流动管理的改善

4. 设备故障模式分析 M-FMEA



- 1) 故障模式分析的概念和目的
- 2) 设备故障模式分析方法和开展流程
- 3) 设备 FMEA 制作案例

第3章：自主维护与专业维护

1. 挑战“故障为零”

- 1) 故障的物理解析
- 2) “故障为零”的思考方式
- 3) “故障为零”的五大对策解析

2. 系统推行操作人员的自主维护活动

- 1) 自主维护概论
- 2) 自主维护的两大目标 7 项任务
- 3) 自主维护开展的 7 步骤
- 4) 点检管理
- 5) 润滑管理

3. 将设备管理向预知维护方向发展

- 1) 维护业务的分工
- 2) 计划维护的两大指标 MTBF & MTTR
- 3) 建立和完善故障管理体系
- 4) 推进设备全生命周期管理信息化
- 5) 完善定期维护检修体系
- 6) 建立预知维护体系

Q & A

讲师介绍：王老师

- 强思企管 资深讲师、TPM 高级顾问
- 韩国 KSA TPM 专门家研修结业



- 大型韩企 TPM 事务局局长
- 日本 MIC TPS 研修结业
- 6sigma 黑带大师

工作经历:

- 1990 年毕业哈尔滨工业大学，设备制造工艺专业；
- 前 8 年在国企军工负责技术、工艺和质量管理；
- 后 12 年在汽车行业大型韩企负责质量管理、TPM、5S、提案活动；
- 现知名公司创新战略顾问；
- 03 年开始与强思合作兼职培训辅导。

20 多年的企业工作经历，曾先后担任技术、生产管理、质量管理、教育培训、设备管理等要职；多次赴韩国、日本研修交流 TPM，领导、组织企业内部 QCC、5S 及 TPM 项目的推导与实施，特别是在担任培训部门经理 2 年期间，成功地推导建立了定做型教育培训体系，对改善企业产品品质，大幅度提高生产效率，降低生产成本等产生了显著的作用。

其他培训及辅导的部分代表客户:

苏州三洋能源、苏州矽品科技、上海住建、汉高股份、紫江集团、不凡帝范梅勒、科世达-华阳、杭州眼力健、杭州南都电源、德芙巧克力、圣戈班玻璃、北车集团、蔡司工业测量技术、富士通天电子、联合汽车电子、通领汽车饰件、中国第一铅笔股份、神舟新能源、通用电气医疗系统、卡特彼勒、日东电工、哈药集团、伊怡乳业、金亭汽车线束、三电汽车空调、贝卡尔特合金材料、德尔格医疗器械、东洋炭素、普利茂斯永乐胶带、克朗斯机械、乾大化工材料、美国联合技术消防安保公司等国内外著名公司。

辅导特长:

王老师能根据企业培训需求，或企业现状识别企业培训需求，并根据企业特点量身定做，专门策划针对性强的培训课程，从而提高培训的效果。知识讲解、案例分析讨论、角色演练、小组讨论、互动交流、游戏感悟、头脑风暴、强调学员参与是王老师的一般授课风格。

部分课程列表:

全面生产管理 TPM、5S (6S) 活动 (打造完美的现场)、精益生产 (TPS 革新训练营)、TWI (一线班组长训练营)、管理体系方面、建立高效的教育培训体系。

